

## تقرير تنظيم و إدارة الشركة (تقرير الحوكمة)

### فلسفة الشركة

شركة جلفار للهندسة والمقاولات على قناعة تامة بأهمية الحاجة للإلتزام بالضوابط والممارسات التنظيمية الجيدة والصحيحة لضمان نجاح الشركة على المدى الطويل، للإيفاء بخطتها وتحقيق أهدافها. إن مفهوم الحوكمة لدى جلفار يضع على عاتق الشركة أهمية تعزيز قيمة كل شركائها، وذلك من خلال التقيد بالطرق السليمة للإدارة ، الرقابة الداخلية، المحاسبة ، قواعد تنظيم وإدارة الشركة ومستوى عالي من الشفافية للمدى الذي لا يؤثر على الوضع التنافسي للشركة. جلفار مستمرة في تطبيق إجراءات نظم إدارة واضحة المعالم بما يتماشى مع مقياس إيزو 9001 ( ISO 9001 ) حيث أن التقيد بمثل هذه المبادئ يعتبر ممكناً.

الشركة ملتزمة بشكل تام بأحكام ميثاق تنظيم وإدارة الشركات ( الحوكمة) الصادر من قبل الهيئة العامة لسوق المال. كما أن الشركة قد إتخذت كافة الخطوات الضرورية للإيفاء بأهداف التنظيم والإدارة الجيدة للشركة.

وحيث أن لدى أعضاء مجلس الإدارة خبرات مهنية و / أو علمية في مجالات مههم المتنوعة كما هو مبين في النبذة التعريفية في كتيب التقرير السنوي، فقد أعطى ذلك دعماً مقدراً للمجلس لممارسة صلاحياته الواسعة في إدارة الشركة ومراقبة حسن أدائها لأعمالها. إن مجلس الإدارة مسئول عن تحقيق أهداف الشركة. ولأجل هذا الغرض، فإن المجلس تساعد لجان متعددة بالإضافة إلى الإدارة التنفيذية العليا للشركة. وقد قام المجلس بتكوين اللجنة التنفيذية، لجنة التدقيق وأي لجان أخرى متخصصة عندما تنشأ الحاجة لذلك. إضافة إلى ذلك هنالك هيكل تنظيمية جيدة للإدارة التنفيذية محددة لهم فيها الواجبات والصلاحيات كما في دليل الصلاحيات الذي تمت إجازته من قبل مجلس الإدارة.

بشكل عام، يمارس مجلس الإدارة مهامه الأساسية وواجباته وفقاً للصلاحيات المنصوص عليها في المادة ( 35) من النظام الأساسي للشركة.

### مجلس الإدارة:

انتخبت الجمعية التأسيسية العامة لمساهمي الشركة أول مجلس إدارة للشركة بتاريخ 9 أكتوبر 2007 ويضم في عضويته تسعة أعضاء، ثمانية منهم أعضاء غير تنفيذيين و عضو واحد تنفيذي، وستة من الأعضاء غير التنفيذيين مستقلين.

يتمتع جميع أعضاء مجلس الإدارة بالخبرات المهنية والعملية كلاً في مجال اختصاصه بما يضمن توفر التوجيه و التحكم السليم في أنشطة الشركة. ليس من بين أعضاء المجلس من هو عضو في أكثر من أربعة شركات مساهمة عامة مدرجة بسوق مسقط للأوراق المالية، ولا يوجد عضو من أعضاء المجلس يجمع بين رئاسة مجلس إدارة أكثر من شركتي مساهمة عامة مركز عملها الرئيسي في سلطنة عمان. وليس من بين أعضاء المجلس من هو عضواً بمجلس إدارة شركة مساهمة عامة أو مقفلة مركزها الرئيسي بسلطنة عمان تمارس أنشطة مشابهة لأنشطة الشركة.

م	أسماء الأعضاء و الممثلين	المنصب	التصنيف	العضوية في مجالس إدارات شركات مساهمة أخرى
1	الشيخ/ د. سالم بن سعيد حمد آل فنه العريمي	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	- بنك صحار ش.م.ع.ع - كلية عمان الطبية ش.م.ع.م
2	د. بي. محمد علي	نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب	تنفيذي	- تبريد عمان ش.م.ع.م - كلية عمان الطبية ش.م.ع.م
3	د. حمد بن هاشم محمد الذهب الغيلاني	عضو مجلس الإدارة	مستقل و غير تنفيذي	- شركة كهرباء مجان ش.م.ع.م
4	د. عادل بن عبدالعزيز يحيى الكندي	عضو مجلس الإدارة	مستقل و غير تنفيذي	لا توجد
5	د. حاتم بن بخيت سعيد الشنفري	عضو مجلس الإدارة	مستقل و غير تنفيذي	- الخليج لخدمات الاستثمار (ش م ع ع) - الشركة الخليجية بادر للأسواق المالية (ش م ع م)
6	الشيخ / سالم عبد الله سعيد بن بدر الرواس	عضو مجلس الإدارة	مستقل و غير تنفيذي	شركة النفط العمانية للتسويق (ش م ع ع) شركة النفط العمانية ش.م.ع.م
7	الشيخ/ يحيى بن عبدالله سالم آل فنه العريمي	عضو مجلس الإدارة	مستقل و غير تنفيذي	لا توجد
8	المهندس. علي بن محمد علي المحروقي	عضو مجلس الإدارة	مستقل و غير تنفيذي	الشرقية للاستثمار القابضة (ش م ع ع)
9	الأستاذة. بدور بنت محمد راشد آل فنه العريمي (ممثلا لشركة السراج للاستثمار و المشاريع ش م م)	عضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي	- الخليج للصناعات البلاستيكية (ش م ع ع) - الشرقية للاستثمار القابضة (ش م ع ع) - كلية عمان الطبية ش.م.ع.م

### اجتماعات مجلس الإدارة:

خلال العام 2010، عقد مجلس الإدارة خمسة (5) إجتماعات. و يوضح الجدول التالي تفاصيل حضور تلك الاجتماعات.

م	اسم عضو مجلس الإدارة	الاجتماع رقم: 17 المنعقد بتاريخ 2010-2-25	الاجتماع رقم: 18 المنعقد بتاريخ 2010-3-10	الاجتماع رقم: 19 المنعقد بتاريخ 2010-5-13	الاجتماع رقم: 20 المنعقد بتاريخ 2010-8-10	الاجتماع رقم: 21 المنعقد بتاريخ 2010-11-11
1	الشيخ/ د. سالم بن سعيد حمد آل فنه العريمي	√	X	√	X	√
2	د. بي. محمد علي	√	√	√	√	√
3	د. حمد بن هاشم محمد الذهب الغيلاني	√	√	√	√	√
4	د. عادل بن عبدالعزيز يحيى الكندي	√	X	X	√	√
5	د. حاتم بن بخيت سعيد الشنفري	√	√	√	√	√
6	الشيخ / سالم عبد الله سعيد بن بدر الرواس	√	√	√	√	√
7	الشيخ/ يحيى بن عبدالله سالم آل فنه العريمي	√	X	√	√	X
8	المهندس/علي بن محمد علي المحروقي	X	√	√	√	X
9	الأستاذة/ بدور بنت محمد راشد آل فنه العريمي	√	X	√	√	√

## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة:

مجموع مبالغ المكافآت المقترح دفعها لأعضاء مجلس الإدارة خلال السنة المالية 2010 من غير بدلات حضور الجلسات هو مبلغ -/ 158,400 ريال عماني. بدل حضور الجلسات المستحقة السداد للسنة يبلغ 41,600 ريال عماني. في خلال العام 2010 تم دفع مبلغ 143,145 ريال عماني مكافآت أعضاء مجلس الإدارة شاملة بدل حضور الجلسات للعام 2009.

## أمين سر مجلس الإدارة:

تم تعيين القانوني الفاضل / عبد الباقي دفع الله أمينا لسر المجلس. يتولي أمين السر توثيق محاضر اجتماعات المجلس ومتابعة تنفيذ القرارات و يعمل كحلقة وصل بين مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه ومتابعة الإجراءات الواجب اتخاذها وإبلاغ الجهات المختصة بتلك القرارات.

## اللجان المنبثقة عن المجلس:

### اللجنة التنفيذية:

شكل المجلس لجنة تنفيذية من 4 أعضاء للإشراف بصفة عامة على وضع خطط العمل والخطط الإستراتيجية و سياسات الشركة ومراجعة القرارات المتخذة حول مختلف الأمور المتعلقة بتشغيل الشركة وأي مسائل أخرى يوكلها إليها مجلس الإدارة. تمارس اللجنة التنفيذية مهامها بموجب ميثاق اللجنة التنفيذية. وقد عقدت اللجنة خمسة إجتماعات خلال العام 2010م.

يوضح الجدول التالي عضوية اللجنة التنفيذية:

م	اسم عضو اللجنة	المنصب
1	د. عادل عبدالعزيز يحيى الكندي	رئيس اللجنة
2	د. بي. محمد علي	عضو اللجنة
3	مهندس. علي محمد علي المحروقي	عضو اللجنة
4	الشيخ / سالم عبد الله سعيد بن بدر الرواس	عضو اللجنة

## حضور واجتماعات اللجنة التنفيذية:

رقم الاجتماع	الإجتماع الأول رقم 17	الإجتماع الثاني رقم 18	الإجتماع الثالث رقم 19	الإجتماع الرابع رقم 20	الإجتماع الخامس رقم 21
تاريخ الاجتماع	2010/1/28	2010/6/3	2010/8/5	2010/10/14	2010/12/2
م	اسم عضو اللجنة				
1	عادل عبدالعزيز يحيى الكندي	√	√	√	√
2	د. بي. محمد علي	√	√	√	√
3	مهندس. علي محمد علي المحروقي	√	√	√	X
4	الشيخ / سالم عبد الله سعيد بن بدر الرواس	√	√	X	√

## لجنة التدقيق:

شكل مجلس الإدارة لجنة للتدقيق لتساعده في أداء مهامه الإشرافية. و تتولى لجنة التدقيق الإشراف على عمليات إصدار التقارير المالية لضمان توازن و شفافية وسلامة البيانات المالية المنشورة. تشمل مهام لجنة التدقيق أيضا مراجعة فعالية الضوابط المالية الداخلية بالشركة، أنظمة إدارة المخاطر، فعالية التدقيق الداخلي، التدقيق المستقل والتوصية بتعيين المدقق الخارجي وتقييم أدائه و ضمان التزام الشركة باللوائح والقوانين التي تؤثر على التقارير المالية و ميثاق السلوك المهني.

ولأداء واجباتها، ستحتفظ لجنة التدقيق بعلاقات عمل فعالة مع مجلس الإدارة، الإدارة التنفيذية للشركة و المدقق الداخلي و المدقق الخارجي ومن أجل أداء مهامها بفعالية، سيتعين على أي عضو في لجنة التدقيق تنمية مهاراته ومعارفه و يتضمن ذلك فهم مسؤوليات لجنة التدقيق وأعمال الشركة وعملياتها ومخاطرها. وقد عقدت اللجنة سبعة إجتماعات خلال العام.

## تشكيل لجنة التدقيق:

م	اسم عضو لجنة التدقيق	المنصب
1	د. حمد بن هاشم محمد الذهب الغيلاني	رئيس اللجنة
2	الشيخ/ يحيى بن عبدالله سالم آل فنه العريمي	عضو اللجنة
3	د. حاتم بن بخيت سعيد الشنفري	عضو اللجنة
4	الأستاذة. بدور بنت محمد راشد آل فنه العريمي	عضو اللجنة

## حضور واجتماعات لجنة التدقيق:

م	اسم عضو لجنة التدقيق	تاريخ الإجتماع / الحضور					
		الأول	الثاني	الثالث	الرابع	الخامس	السادس
		2010/3/9	2010/5/12	2010/6/16	2010/8/11	2010/9/23	2010/11/10
1	د. حمد هاشم محمد الذهب الغيلاني	√	√	√	√	√	√
2	الشيخ/بحيى عبدالله سالم آل فنه العريمي	X	X	X	√	√	√
3	د. حاتم بخيت سعيد الشنفري	√	√	√	√	√	√
4	الأستاذة. بدور محمد راشد آل فنه العريمي	√	√	√	√	√	√

## إجراءات الترشيح لعضوية مجلس الإدارة:

الترشيح لعضوية مجلس إدارة الشركة مفتوح للمساهمين و لغير المساهمين.

إذا كان المرشح من المساهمين، سواء كان بصفته الشخصية أو ممثلاً لجهة اعتبارية، يجب أن يكون لديه ما لا يقل عن 10000 سهماً.

## المكافآت:

بلغ إجمالي المكافآت الممنوحة لأكثر خمسة موظفين تنفيذيين خلال عام 2010 مبلغ 847,254 ريال عماني.

## الالتزام بالقواعد و اللوائح:

تؤكد الشركة التزامها التام بكل القواعد و اللوائح السارية الصادرة عن الهيئة العامة لسوق المال و سوق مسقط للأوراق المالية وتلك المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية لعام 1974 وتعديلاته. وقد قام فريق التدقيق بالهيئة العامة لسوق المال بإجراء تدقيق عام عن العام 2009 ، للتأكد من مدى إلتزام الشركة بميثاق تنظيم وإدارة شركات المساهمة العامة والقوانين واللوائح الأخرى الصادرة من الهيئة ، وقد أشاد تقريرهم بالالتزام الشركة بميثاق تنظيم الشركة والنظم و القوانين الأخرى.

## التواصل مع المساهمين والمستثمرين:

تمتلك الشركة علاقات تواصل مميزة مع المساهمين والمستثمرين وتتجاوب بقدر الممكن مع استفساراتهم وطلباتهم بما يتماشى مع قواعد الإفصاح. كما أن الشركة خلال الفترة أجرت بعض المقابلات عبر الهاتف مع العديد من المحللين الماليين والمستثمرين.

تقوم الشركة بنشر بياناتها المالية غير المدققة في الصحف على أساس ربع سنوي كما تقوم بنشر البيانات المالية المدققة سنوياً بنهاية كل سنة مالية. البيانات المالية التفصيلية يتم إرسالها للمساهمين بناء على الطلب. كما أن الشركة تقوم بنشر نتائجها ربع السنوية والسنوية في صفحة الشركة بموقع سوق مسقط للأوراق المالية وموقع الشركة ( [www.galfar.com](http://www.galfar.com) ) كما أن كافة إعلانات الشركة يتم نشرها في موقع سوق مسقط للأوراق المالية.

يُشكل تقرير مناقشات وتحليلات الإدارة جزءاً من التقرير السنوي.

## بيان سعر السوق و توزيع نسب التملك:

أعلى/ أدنى سعر خلال الشهر

الشهر	أعلى سعر	أدنى سعر	سعر الإغلاق
يناير 2010	0.595	0.491	0.507
فبراير 2010	0.570	0.441	0.518
مارس 2010	0.526	0.455	0.466
أبريل 2010	0.514	0.454	0.498
مايو 2010	0.506	0.400	0.417
يونيو 2010	0.440	0.360	0.424
يوليو 2010	0.455	0.417	0.446
أغسطس 2010	0.465	0.430	0.461
سبتمبر 2010	0.547	0.458	0.533
أكتوبر 2010	0.599	0.511	0.577
نوفمبر 2010	0.603	0.539	0.540
ديسمبر 2010	0.575	0.542	0.560

توزيع ملكية الأسهم من 5% فأعلى (بما في ذلك الأسهم التي لديها حقوق تصويت تفضيلية).

م	الفئة	عدد المساهمين	عدد الأسهم	النسبة %
1	أقل من 5%	5,847	124,875,206	37.84
2	من 5% إلى 10%	2	33,000,004	10.00
3	أكثر من 10%	4	172,124,790	52.16
	الإجمالي	5,853	330,000,000	100

لم تصدر الشركة أي أوراق أو أدوات مالية قابلة للتحويل كما في تاريخ الميزانية العمومية يمكن أن تؤثر في حقوق المساهمين.

## نبذة عن المدقق الخارجي للشركة

تعتبر ارنست آند يونج، المدقق الخارجي للشركة، واحدة من أكبر شركات التدقيق والأعمال المحاسبية العريقة بسلطنة عمان حيث تأسس مكتبها الدائم بسلطنة عمان منذ العام 1974م. كما أن مكتبها بالسلطنة يقوم بتشغيل مائة وثمانين من المهنيين ويعمل بموجب توجيهات وتحت إشراف أربعة شركاء. يشكل مكتب الشركة بسلطنة عمان جزءاً من عمليات ارنست آند يونج – الشرق الأوسط وشمال أفريقيا- ولديه أكثر من 120 من الشركاء وما يقارب 4100 من المهنيين الآخرين في 20 مكتب تتوزع في 15 دولة بمختلف أرجاء الإقليم.

ارنست آند يونج – الشرق الأوسط- تعتبر عضواً في ارنست آند يونج جلوبال، وتعمل في أكثر من 140 دولة من خلال ما يقارب 141,000 من الموظفين في مختلف دول العالم. رسوم التدقيق للسنة المالية 2010 مبلغ 20,750 ريال عماني.

### رسوم التدقيق للشركة الأم والشركات التابعة و رسوم الخدمات الأخرى التي دُفعت للمدقق:

م	التفاصيل	المبلغ (ر.ع)
1	رسوم التدقيق الخارجي للشركة الأم	20,000
2	رسوم التدقيق الخارجي للخليج للمعدات الثقيلة والهندسة ش.م.م ( شركة تابعة)	2,000
3	رسوم التدقيق الخارجي لمعهد تدريب جلفار ( شركة تابعة)	2,000
4	رسوم التدقيق الخارجي لشركة جلفار للهندسة والمقاولات – الهند الخاصة المحدودة ( شركة تابعة)	1,431

### اقرارات مجلس الإدارة كما في 31 ديسمبر 2010:

يقر مجلس الإدارة:

- بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية حسب المعايير و اللوائح المعمول بها.
- مراجعته لفاعلية و كفاية أنظمة الرقابة الداخلية للشركة وأنها متطابقة مع اللوائح والقواعد الداخلية. نظم القواعد واللوائح الداخلية للشركة يتم تقييمها بشكل منتظم لتأكيد الفاعلية وبغرض تعزيز فعالية النظم الداخلية، فقد عينت الشركة رئيس إدارة التدقيق الداخلي كما قامت بتعيين مدققين فنيين بغرض تقوية دائرة التدقيق الداخلي.
- و أنه لا توجد أية مسائل جوهرية تؤثر على استمرارية الشركة و قدرتها على مواصلة عملياتها الإنتاجية خلال السنة المالية القادمة.

سالم بن سعيد بن حمد آل فنة العريمي  
رئيس مجلس الإدارة