

## تقرير مجلس الإدارة

المساهمون الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

يسرني، بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن مجلس الإدارة، أن أرحب بكم في اجتماع الجمعية العامة السنوية لشركة جلفار للهندسة والمقاولات (ش م ع ع)، كما يشرفني أن أقدم لكم التقرير السنوي للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠.

### بيئة العمل

إحتفلت السلطنة في العام ٢٠١٠م بمرور ٤٠ عاماً لمسيرة النمو والتطور، وقد إستطاعت السلطنة أن تبقى بعيداً عن الكساد الإقتصادي. إن الإقتصاد المستقر والإنفاق المتزايد في قطاع البنية التحتية خلال الخطة الخمسية الثامنة للتنمية (٢٠١١ - ٢٠١٥) قد أدى لجذب العديد من المنافسين إلى مجال المقاولات التي سبق تطويرها.

مشاريع البنية التحتية بالهند مستمرة بشكل متسارع، حيث أن الحاجة الرئيسية في الوقت الحالي تتمثل في الطرق والموانئ. العديد من مشاريع المرافق قد تم التقدم لمناقضاتها وتم تمويلها من خلال وكالات / دول خارجية. بعد إكمال أحد المشاريع قبل ستة أشهر مما هو مخطط له سمح لنا بتحصيل رسوم استخدام الطريق في وقت مبكر مقارنة بما كان مخطط له. وبإظهارنا للبداية جيدة، فقد قمنا بتوقيع عقد جديد على نظام الأعمال الهندسية والمشتريات والتشييد ( EPC ) مع شركة آلية الغرض الخاص لجلفار. وفي مشروع الطريق الثالث " طريق بهابانيشوار / شانديكور"، على نظام [التصميم، البناء، التمويل، التشغيل والتحويل "DBFOT"] بالهند، فقد تولينا دور التشغيل والصيانة على اعتبار أن هذا النشاط مع تحصيل رسوم الطرق يبدأ في الحال من غير انتظار أن يتم إكمال التشييد.

أن شركتكم جلفار قد استحوذت خلال الفترة على مصالح كشركة متحدة في شركة تشييد كويتية محلية تسمى شركة شاهين الغانم لمقاولات الطرق و الجسور ش.م.ك.م، و تم تغيير اسمها إلى شركة جلفار للهندسة والمقاولات - الكويت ش.م.ك.م. في الوقت الحالي تقوم هذه الشركة بتنفيذ أعمال تشييد طريق بجزيرة بوبيان بطول ٢٥ كيلومتر.

### التشغيل

إن شركتكم استمرت في كونها مقاول مفضل للعديد من العملاء بسلطنة عمان حيث أننا نعتبر مقاول جدير بالثقة وعلى درجة كبيرة من الوعي بالسلامة.

تفاصيل النتائج التشغيلية للشركة لعام ٢٠١٠ ونظرتها المستقبلية للصناعة للعام ٢٠١١ تنعكس في تقرير مناقشات وتحليلات الإدارة المدرج في التقرير السنوي للعام ٢٠١٠.

### الشركات المتحدة والتابعة

إن الشركة المتحدة لشركتكم، جلفار - الكويت، والشركة التابعة جلفار - وازن للمقاولات العامة تعتبران إضافتان جديدتان لشبكة جلفار ش.م.ع.ع جنباً إلى جنب مع جلفار - الهند الشركة التابعة باسهم مملوكة بنسبة ٩٩,٩%.

إن معهد تدريب جلفار ش.م.م.، الشركة التابعة والمملوكة بالكامل لشركتكم، يقوم بإدارة مركزين للتدريب في كل من الحيل وصحار، حيث يلعب المركزان دوراً حيوياً وهاماً في تدريب الشباب العماني في مجال صناعة التشييد.

شركة الخليج للمعدات الثقيلة والهندسة (ش م م) الشركة التابعة في عمان و التي تعمل في مجال النقل واللوجستيات، قد حققت عائد وقدره ٨٠٥.١ مليون ريال عماني خلال السنة المالية ٢٠١٠ مقارنة بـ ٠٨٩.٢ مليون ريال عماني في السنة المالية ٢٠٠٩. إن أكثر من ٧٥% من هذه العائدات يتأتى من الخدمات المقدمة لعملاء غير جلفار.

### تنظيم وإدارة الشركة (الحوكمة)

تتبع الشركة مقاييس عالية فيما يتعلق بحوكمة الشركات و يشتمل التقرير السنوي للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٠ على تقرير مفصل لحوكمة الشركة.

### الصحة، السلامة والبيئة

إن شهادات اعتماد شركتكم في نظام إدارة الجودة، الصحة ، السلامة والبيئة قد تم ترقيتها إلى النسخ الحالية من شهادة أيزو المعروفة بـ ٢٠٠٨ : ISO ٩٠٠١ لمعايير نظم إدارة الجودة، شهادة ٢٠٠٤ : ISO ١٤٠٠١ في إدارة البيئة و شهادة ٢٠٠٧ : OHSAS ١٨٠٠١ في مقاييس إدارة الصحة والسلامة المهنية. إن مرفق الشركة بمنطقة نزوى الصناعية قد منح شهادة حاويات الضغط "U Stamp" من قبل الجمعية الأمريكية للمهندسين الميكانيكيين ( ASME ) وذلك في مجال صناعة حاويات الضغط وقطع غيارها.

وخلال عام ٢٠١٠ بلغت المسافات المسافة بآليات الشركة ١٣٧ مليون كيلومتر و عدد الساعات المشتغلة في جميع وحدات الشركة ١٠٥ مليون ساعة - عامل. و بلغ معدل الزمن المفقود في الإصابات خلال السنة ٠,٣٠ مقابل ٠,٤٩ في العام ٢٠٠٩م. لقد عملنا ١٥ مليون ساعة - عامل آمنة من غير إصابات مضيعة للوقت خلال العام ٢٠١٠.

## النظرة المستقبلية

سوف تستمر جلفار في المحافظة على مركزها في السوق كأكبر شركة مقاولات وطنية بسلطنة عمان وكذلك أكبر شركة تشغيل للمواطنين العمانيين في القطاع الخاص.

خلال العام ٢٠١٠ حصلت الشركة على مشاريع بقيمة ٣٨٠ مليون ريال عماني ليظل دفتر الطلبات للشركة بمبلغ ٦١٤ مليون ريال عماني في بداية هذا العام: يشمل ذلك المشروع الإستراتيجي لإعادة تطوير مطار صلالة. إن مسعانا سوف يتمثل في الحفاظ على هذا المستوى لدفتر الطلبات بينما نقوم في نفس الوقت بتطويره بطريقة مستمرة. على ضوء العديد من المشاريع في كل من قطاعات النفط والغاز وتنمية البنية التحتية والتي ما زالت في مرحلة تقييم المناقصات، و التي من المحتمل أن نتقدم بها، فإننا نتوقع أن ندعم ونحافظ على مركزنا في سوق صناعة التشييد في العام ٢٠١١ وما بعده.

إن الحكومة الرشيدة لسلطنة عمان قد خططت لمشاريع تطوير طرق رئيسية بما يشمل ازدواجية العديد من الطرق الإستراتيجية وتشبيد طريق الباطنة السريع المرتبط بطريق مسقط السريع. هذه المشاريع والتطوير القادم في قطاع المواني والمرافئ سوف يشكل جزء هام لإستراتيجيات جلفار في المستقبل القريب بسلطنة عمان. كما أن سلطنة عمان تعد نفسها لشبكة سكك حديدية رئيسية. هنالك العديد من الأنشطة المخطط لها في سوق العقار مع شركة عمران كقائدة للتطوير في هذا الجانب.

من المتوقع بشكل عام أن تشهد السنوات الخمسة التالية زيادة كبيرة في الإنفاق على المرافق مع وجود العديد من أنظمة نقل وتوزيع الماء والكهرباء التي يتم طرحها في مناقصات.

إن سيناريو النفط والغاز بسلطنة عمان يبدو واعدًا حتى خارج عقود الخدمة. من خلال قدراتنا الهندسية والمشتريات والتشييد الحالية بالشركة، فإن جلفار بدأت بالفعل في البحث عن فرص في مشاريع الأعمال الهندسية والمشتريات والتشييد والتي تم طرحها في مناقصات. في قطاع النفط والغاز، فإن شركة تنمية نفط عمان لديها خطة طموحة لتطوير بعض حقول الإنتاج التي تستخدم فيها طرق الاستخلاص المعزز للنفط.

إن شركتكم مستمرة في التركيز على قطاع البنية التحتية في السوق الهندي، حيث تقدمنا بالعديد من طلبات التأهيل لمشاريع الطرق والموانئ على نظام عقود الـ ( DBFOT ) التي تشمل التصميم، البناء، التمويل، التشغيل والتحويل. ويتوقع أن يعزز ذلك عائدات وهامش الربح للمجموعة في المستقبل القريب. أننا نسعى بشكل كبير ونشط لمشاريع في قطاعات المواني، خطوط الأنابيب للنفط والغاز ونقل الماء، ونتوقع فرص مشاريع الشحن عن طريق السكك الحديدية والمناطق الاقتصادية الخاصة التي من المتوقع إنشاؤها منذ وقت طويل. هنالك العديد من الفرص في مشاريع المواني التي تم تخصيصها خاصة في الولايات الغربية بالهند حيث أن تلك الجهات قد استخدمت لنقل الغاز للصناعات.

إن السوق الليبي يبدو واعدًا خاصة في قطاع النفط والغاز، إلا أنه يتوجب علينا الانتظار حتى انجلاء الظروف السائدة حالياً في دول شمال أفريقيا ككل.

### شكر و عرفان

و في الختام، يشرفني وأعضاء مجلس الإدارة بأن نرفع أسمى آيات الشكر والإمتنان للمقام السامي لحضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم، لتوفير البيئة الاقتصادية الملائمة للنمو المستدام على المدى الطويل مما يتيح للقطاعين الخاص والعام الإسهام في تنمية الاقتصاد العماني.

ويود مجلس الإدارة أيضاً أن يسجل تقديره و شكره لجميع الوزارات، الهيئة العامة لسوق المال، سوق مسقط للأوراق المالية، شركة مسقط للمقاصة والإيداع ش.م.ع.م، بلدية مسقط، شرطة عمان السلطانية، شركة تنمية نفط عمان، والشركات الأخرى العاملة في قطاع النفط والغاز بسلطنة عمان، البنوك و المؤسسات المالية العاملة في عمان و الخارج التي لدينا علاقات معها، المستشارين، الموردين، ومقدمي الخدمات للشركة وكافة المتعاملين مع الشركة على تعاونهم الكريم ودعمهم المتواصل.

و الشكر موصول أيضاً لجميع العاملين وإدارة الشركة لجهودهم المبذولة لتحسين وتعزيز الأداء بالشركة.

سالم بن سعيد بن حمد آل فنه العريمي  
رئيس مجلس الإدارة