

## تقرير مجلس الإدارة

المساهمون الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،

يسرني، بالأصالة عن نفسي وبالنابة عن مجلس الإدارة، أن أرحب بكم في اجتماع الجمعية العامة السنوية لشركة جلفار للهندسة والمقاولات (ش.م.ع.ع)، كما يشرفني أن أقدم لكم التقرير السنوي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2016م.

### لمحة عامة

تولي الشركة إهتماماً كبيراً بالنتائج المالية خلال السنوات القليلة الماضية، والتي نشأت بدرجة كبيرة بسبب حالات التأخير غير المسبوق في إكمال المشاريع والتأخير في دفع الذمم المدينة المستحقة للشركة من العملاء، وخاصة من الجهات الحكومية. هذه العوامل معروفة تماماً ولكنها لم تُدَلَّ حتى الآن بحيث تأثرت جلفار وكافة المقاولين الآخرين بالذمم المدينة التي لم تدفع لفترات طويلة، بما في ذلك الذمم المدينة المعتمدة.

كما أن بعض المطالبات لم تدفع بعد بسبب التغييرات في التشريعات الحكومية والقرارات الوزارية الصادرة مثل الزيادة في أسعار الوقود والحد الأدنى للأجور للعاملين العمانيين. لقد أصبحت الفترة التي يستغرقها العميل والاستشاري لتسوية المسائل التعاقدية أطول على غير العادة مقارنة عما كان عليه الأمر في السنوات القليلة الماضية. وفي نفس الوقت فإن حالات التأخير هذه في الدفعيات ليس لها تأثير على حقوقنا التعاقدية ولكن حسب تفسير أحكام معايير التقارير المالية الدولية المعمول بها فيجب أن توضع لهم مخصصات.

ولحماية حقوق الشركة شرعنا في عدد من دعاوى التحكيم. ومنذ التقرير السابق، تم التوصل لأحكام في اثنتين من دعاوى التحكيم وكانت تلك الأحكام لصالح جلفار. كما تم تسوية ثلاثة دعاوى أخرى ودياً.

إن برنامج التحول الذي قادته رولاند برجر ، الإستشاري الإستراتيجي، قد إستمر خلال السنة وتم تطبيق غالبية المبادرات. ويشمل ذلك هيكلية تنظيمية جديدة والعديد من الإجراءات المتعلقة بالإستخدام الأكثر فاعلية وكفاءة للموارد والإحتفاظ بالموظفين والتحفيز. ويتمثل التركيز الحالي في تحسين تنفيذ أعمال التشييد في المواقع وزيادة إنتاجية

العاملين والمعدات. وبسبب عدم إستلام الدفعيات المعتمدة لفترة طويلة والذي ينتج عنه زيادة في التكلفة في إكمال المشاريع المتأثرة. فقد توجب على مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية النظر في كيف أن تقدم الأعمال في المشاريع ستحتاج إلى أن تكون متوافقه مع الدفعيات المتوقعة،

### التشغيل

خلال سنة التقرير، فقد أُسند للشركة مشاريع جديدة بقيمة 267 مليون ريال عماني. العقود الرئيسية التي أسندت تتمثل في "مشروع يبال -خُف لتتمية نفط عمان" بقيمة ( 115 مليون ريال عماني) ، مشروع ميناء الصيد البحري في المنطقة الإقتصادية الخاصة في الدقم ، تأهيل وتطوير محطة معالجة مياه الصرف الصحي في ريسوت لشركة صلالة لخدمات الصرف الصحي ( 12 مليون ريال عماني) وعدد من حزم أعمال التشغيل والصيانة للهيئة العامة للكهرباء والمياه. تلك الأعمال المسندة مستمرة في إضافة التنوع لمشاريعنا إلى قطاعات نمو متوقعة. خلال السنة، أكملت الشركة 16 مشروع رئيسي من بينها مشروع تجهيز الموقع لمصفاة التكرير الجديدة في الدقم.

لقد وفرت الشركة الأم مبلغ 8. 6 مليون ريال عماني لإنخفاض قيمة الذمم المدينة، المحتجزات ومبلغ 1. 6 مليون ريال عماني لإنخفاض قيمة الإستثمارات ، وذلك بموجب متطلبات معايير التقارير المالية الدولية والسياسات المحاسبية للشركة، بجانب المخصصات الأخرى تلى من عقود أخرى لم يكن ممكنًا تسويتها مالياً لفترة طويلة. هذه المخصصات تم توفيرها من دون المساس بحق الشركة في إسترداد تلك المستحقات من خلال التسوية الودية أو إجراءات التحكيم.

ملخص الأداء المالي للشركة ( بما في ذلك شركات المجموعة)، كما هو أدناه: -

(بالمليون ريال)		
البيان	2016م	2015م
إجمالي الإيراد	340.9	345.234
ربح من التشغيل (قبل مخصص إنخفاض الذمم المدينة والمبالغ المحتجزة)	9.918	10.673
الربح / (الخسارة) للسنة	(10.823 )	(28.859 )

إن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة مستمران في إستكشاف طرق تقوية المركز المالي للشركة على الرغم من البيئة الخارجية المحفوفة بالتحديات. وعلى وجه التحديد ، يعمل المجلس مع إدارة الشركة على تقليل النفقات في الشركة بما يتماشى مع الوضع الفعلي في السوق. يتوقع أن تقل تلك الجهود من التدفق النقدي الخارج وتحسين النتائج المالية والخاصة بالعمليات المستقبلية.

### الشركات التابعة والشقيقة

لقد حققت جلفار الطموح للمشاريع والخدمات ش.م.م وجلفار الطموح للخرسانة الجاهزة ش م م - وهما إثنان من الشركات التابعة المملوكة كلياً لشركة جلفار عمان- نتائج مالية جيدة من خلال كل من الشركة الأم وإيرادات خارجية.

الشركة التابعة والمملوكة بالكامل "جلفار للهندسة والمقاولات (الهند) الخاصة المحدودة" تقوم بتنفيذ أنشطة بناء طرق ولها دفتر طلبات بمبلغ قدره 27 مليون ريال عماني كما في 31 ديسمبر 2016 ( 2015: 76 مليون ريال عماني). شركة جلفار - الهند مستمرة في التقدم لأنشطة للمناقصات القائمة على أساس الإستثمارات طويلة الأجل في البنية التحتية في الهند.

الشركة الأم مع شركتها التابعة جلفار - الهند لديهما شركتي آلية مشروع خاص SPV مملوكتين بالكامل كشركتين تابعتين وهما "سالاسار للطرق السريعة الخاصة المحدودة" وكاشيبور سيتارجني الخاصة المحدودة. هاتان الآليتان تقومان حالياً وعلى نظام التصميم/البناء/التمويل/ التشغيل/ التحويل (DBFOT) بتشديد (1) طريق بمسارين - "فاتيبور - قسم سالاسار" الطريق القومي- 65 في ولاية راجستان ، و (2) طريق آخر من أربعة حارات من قسم كاشيبور - سيتارجاني من الطريق السريع القومي في ولاية أوتاركاند وولاية اوتار براديش. ومن المتوقع أن يتم الانتهاء من تشييد هذين المشروعين في العام 2017.

كما وأنه في ثلاثة مشاريع (آليات الغرض الخاص) كشركات شقيقة وهي ماهاكاليشوار تولويز الخاصة المحدودة وشركة غازي اباد أليجارا للطرق السريعة الخاصة المحدودة وشركة شري جاجانات للطرق السريعة الخاصة المحدودة التي تم إنشاؤها مع شركاء آخرين لبناء الطرق السريعة في الهند على أساس DBFOT، تملك الشركة حصة 26%، وحيث تم الانتهاء من التشييد في أعمال الطرق السريعة في كل من شركتي

آلية المشروع الخاص وهما ماهاكاليشوار توليز الخاصة المحدودة MTPL و غازي اباد أليجارا للطرق السريعة الخاصة المحدودة GAEPL وجاري تحصيل رسوم العبور في كافة شركات آلية المشروع الخاص، غير أن تحصيل رسوم العبور حالياً أقل مما هو متوقع ونتوقع أن يتحسن تحصيل رسوم العبور في السنوات القادمة.

حققت شركة جلفار - الكويت مرة أخرى ربح في السنة المالية 2016م، وحيث أن الشركة تعمل على الحصول على فرص إضافية تستغل فيها إمكانيات المجموعة بحيث يكون الإستثمار يتميز بالقوة، وعلى وجه التحديد في قطاعات البنية التحتية والنفط والغاز.

### التميين

جلفار مستمرة في إلزامها بتطوير المواطنين لعمانيين. تقوم الشركة بتشغيل 3723 من العاملين العمانيين ومستمرة بنشاط في تشغيل وتدريب والإحتفاظ بالعاملين العمانيين فيما يتعلق بالكادر الفني والإداري.

### هيكلية وتنظيم وإدارة الشركة (الحوكمة)

مدرج في التقرير السنوي للشركة تقرير حول حوكمة الشركة، مناقشات الإدارة وتحليلاتها وكذلك تقرير المدققين المؤكد للإلتزام بأحكام ميثاق حوكمة الشركات.

### المسئولية الإجتماعية للشركة

لقد كان للشركة خلال العام إسهامات كبيرة تجاه المجتمع المحلي أينما كان لها مشاريع. إضافة لذلك فإن الشركة نشطة في مجال دعم المبادرات وحملات السلامة في مختلف أنحاء سلطنة عمان.

## النظرة المستقبلية

للشركة دفتر طلبات أعمال بقيمة 1. 650 مليون ريال عماني ( في السنة المالية 2015: 70. 641 مليون ريال عماني ) منها 3. 236 مليون ريال عماني تتعلق بقطاع النفط والغاز ( في السنة المالية 2015: 8. 150 مليون ريال عماني).

## شكر وعرفان

ينتهز أعضاء مجلس الإدارة هذه الفرصة للتوجه بالشكر لكافة العملاء، المساهمين، الموردين، البنوك ، شركاء الأعمال / الشركات الشقيقة، المؤسسات المالية والحكومة الرشيدة لسلطنة عمان لدعمهم الراسخ وتشجيعهم للشركة.

نيابة عن أعضاء مجلس الإدارة، يسرني نقل تقديري لكافة موظفي الشركة وشركاتها التابعة والشقيقة لمنابرتهم في العمل والتزامهم. حيث أن تفانيهم وكفاءتهم قد أكدت أن الشركة مستمرة في كونها لاعب هام وقيادي في مجال المقاولات.

كما يتوجه أعضاء مجلس الإدارة بالشكر لحكومة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم – حفظه الله ورعاه- لدعمها المستمر، مبتهلين إلى العلي القدير بأن يمن على جلالته بالصحة والعافية والعمر المديد.

**سالم بن سعيد بن حمد آل فنه العريمي**  
**رئيس مجلس الإدارة**