

تقرير مناقشات الإدارة وتحليلاتها 2016

بيئة السوق العماني 2016 م

إستمر سوق الأعمال الهندسية والتشييد في تأثره بإنخفاض أسعار النفط. كان هنالك حجم أعمال معتبرة في قطاع إستكشاف وإنتاج النفط والغاز وكذلك في قطاع صناعات تكرير النفط والبتروكيماويات، حيث كان العمل في تلك المجالات مرتفعاً في كافة الأوقات. لقد تباطأ إسناد مشاريع البنية التحتية الحكومية بجانب مشاريع البنية التحتية الهامة. لم يتم إسناد مشاريع طرق هامة. كما كان تطوير المباني في القطاع غير الحكومي نشطاً بدرجة كبيرة. بالنسبة للمشاريع الحكومية الحالية، بدأ عدم دفع المبالغ المستحقة في منتصف 2016 وإستمر ذلك حتى الوقت الحالي. ويؤثر ذلك بشكل كبير على مواردنا المالية.

نظرة عامة على أداء جلفار 2016 م

لقد حافظت جلفار للهندسة والمقاولات ش م ع ع على مركزها كواحدة من شركات المقاولات القيادية بسلطنة عمان بعمليات في مختلف أنحاء السلطنة والهند، وبعائد وقدره 324 مليون ريال عماني، ظلت جلفار أكبر مُخدم للعاملين العمانيين في القطاع الخاص.

تتماشى أهداف جلفار بإستمرار مع سياسات سلطنة عمان، مع وجود هدف رئيسي يتمثل في إرضاء كافة أصحاب المصلحة والعملاء، من خلال جهود ملتزمة في إكمال المشاريع في الوقت المحدد لها والإلتزام الصارم بمعايير السلامة والجودة.

لقد حققت الشركة مع شركاتها التابعة عائد وقدره 9. 340 مليون ريال عماني في العام 2016 (2015: 2. 345 مليون ريال عماني) وخسارة بعد إستقطاع الضريبة وقدرها 8. 10 مليون ريال عماني (2015: 9. 28 مليون ريال عماني). كان عائد الشركة الأم لسنة 2016 مبلغ وقدره 324 مليون ريال عماني (2015: 326 مليون ريال عماني) وتكبدت خسارة بعد إستقطاع الضريبة 11. 7 مليون ريال عماني (2015: 5. 28 مليون ريال عماني). وكانت الخسارة نتيجة لإنخفاض قيمة الذمم المدينة بمبلغ 8. 6 مليون ريال عماني (2015: 9. 31 مليون ريال عماني) وإنخفاض قيمة الإستثمارات 1. 6 مليون ريال عماني (2015: لا شيء).

المخصص المذكور لإنخفاض قيمة الذمم المدينة والإستثمار يتماشى مع متطلبات معايير التقارير المالية الدولية والسياسات المحاسبية للشركة. تم عمل المخصصات من دون المساس بحق الشركة في إسترداد تلك المستحقات من خلال التسوية الودية أو إجراءات التحكيم.

لقد تم إكمال ستة عشر مشروعاً رئيسياً في العام 2016 وشمل ذلك أعمال مدنية رئيسية في مجال مشاريع النفط والغاز ومشروع تجهيز الموقع لمصفاة التكرير بالدقم.

إن شركة جلفار للهندسة والمقاولات ش.م.ع.ع لها خمسة شركات تابعة وثلاثة شركات شقيقة تقوم بعملياتها. أداء الشركات التابعة كالتالي: جلفار للهندسة والمقاولات – الهند الخاصة المحدودة، والتي تعمل في أنشطة عقود التشييد القائمة على البناء، التشغيل، التملك والتحويل بالهند حققت عائد وقدره 23 مليون ريال عماني (2015: 3.14 مليون ريال عماني) وربح بعد إستقطاع الضريبة وقدره 0.8 مليون ريال عماني (2015: 7.0 مليون ريال عماني). جلفار الطموح للخرسانة الجاهزة ش.م.م والتي تقوم بإنتاج الخرسانة الجاهزة حققت عائد وقدره 20.7 مليون ريال عماني (2015: 1.20 مليون ريال عماني) وربح بعد إستقطاع الضريبة وقدره 0.7 مليون ريال عماني (2015: 0.1 مليون ريال عماني). الطموح للمشاريع والخدمات ش.م.م وهي شركة متخصصة في الأعمال الهندسية والخدمات حققت عائد وقدره 4.7 مليون ريال عماني (2015: 3.3 مليون ريال عماني) وربح بعد إستقطاع الضريبة 0.4 مليون ريال عماني (2015: 3.0 مليون ريال عماني). شركة الخليج للمعدات الثقيلة والهندسة ش.م.م والتي تخصص في تأجير المعدات حققت في العام عائد وقدره 1.7 مليون ريال عماني (2015: 8.1 مليون ريال عماني) ، وخسارة 0.02 مليون ريال عماني (2015: 1.0 مليون ريال عماني). معهد جلفار للتدريب المختص في مجال تدريب المواطنين العمانيين في العديد من المجالات المهنية حقق عائد وقدره 0.3 مليون ريال عماني (2015: 2.0 مليون ريال عماني) وحقق عائد وقدره 0.5 مليون ريال عماني (2015: 3.0 مليون ريال عماني) وتكبد خسارة 0.4 مليون ريال عماني (2015: 3.0 مليون ريال عماني)

برنامج التحول 2016 متعدد الجوانب ركز على : التحول التنظيمي، إدارة السيولة والإستخدام الأمثل للأصول، تخفيض التكلفة ، تحسين الإنتاجية ، تحسين تنفيذ أعمال التشييد في المواقع، وترشيد إدارة سلسلة التوريد. طرق التشييد الجديدة التي تم إدخالها عملت على تعزيز أداء العمليات في كافة جوانب الأعمال.

الموارد البشرية والتعمين

جلفار ملتزمة بتطوير مواردها وتحقيق أهداف التعمين. إن فاتورة مجمل الرواتب للشركة مستمرة في كونها من المخاطر العالية للربحية ويمكن تخفيض هذه الفاتورة من خلال اشخاص يمتلكون الدافعية وزيادة الإنتاجية. في هذا الجانب تم العمل بنظام رقابة وتعزيز يومي للأداء. تهدف جلفار إلى تطوير موظفيها من خلال سياسات موارد بشرية شفافة ومتناغمة والإحتفاظ ببيئة عمل تتميز بالدافعية والإحتفاظ بالكفاءات. ونهدف من ذلك إلى أن نكون مُحَدِّم مفضل .

الجودة، الصحة، السلامة والبيئة

إن شركتكم مستمرة في الإحتفاظ بشهادات التوافق المعروفة بـ آيزو 9001 (الجودة) ، OHSAS 18001 في مقاييس إدارة الصحة والسلامة المهنية، آيزو 14001 (مقاييس البيئة) و آيزو 29001 (المعيار الخاص بقطاع النفط والبتروكيماويات)

لقد حققت الشركة 2.82 مليون ساعة / عامل وبلغت المسافة المسافة بمركبات الشركة 4.102 مليون كيلومتر مجتمعة خلال العام 2016م، في المشاريع بمختلف أنحاء السلطنة. تم تحقيق معدل وقدره 41.0 فيما يتعلق بساعات العمل الآمن من غير طُرابات مُضِرَّة للوقت خلال السنة.

كما حققت الشركة العديد من الإنجازات فيما يتعلق بساعات العمل الآمن من دون إصابات مُضِرَّة للوقت في المشاريع / الوحدات. ومن بين تلك الإنجازات الهامة تحقيق 41 مليون ساعة / عامل من دون إصابات إصابات مُضِرَّة للوقت في عقد التسليم خارج الموقع لتنمية نفط عمان.

ويظهر ذلك التزامنا بحماية موظفينا وكافة أصحاب المصلحة من الإصابات والأمراض، ومنع الأضرار وتقليل الأثر على البيئة خلال مجرى أعمالنا.

إن لجنة مراجعة الإدارة التي يترأسها الرئيس التنفيذي بمشاركة كافة رؤساء الوحدات تقوم بمراجعة أداء نظم إدارة الصحة والسلامة والبيئة وأداء نظام إدارة الجودة على أساس منتظم ووضع الإجراءات للتحسين المستمر.

النظرة المستقبلية لجلفار للعام 2017

تأسيساً على مركزها القوي في السوق وسمعتها في تنفيذ مشاريع تشييد عالية الجودة في مختلف القطاعات، فإن لجلفار دفتر طلبيات مؤكدة يبلغ حوالي 1.650 مليون ريال عماني (2015: 7.641 مليون ريال عماني).

إن التهديد الرئيسي في العام 2017 يتمثل في تأخير الدفعيات للمشاريع والذي أدى إلى ذمم مدينة معتمدة لم يتم دفعها وقدرها 6.58 مليون ريال عماني كما في 31 ديسمبر 2016 والتي أيضاً زادت منذ بداية 2017م. هذا الوضع أدى إلى تقليل مستويات النشاط في تلك الجوانب وإعادة تحويل جزئي لجعل المصروفات تتماشى مع الدخل. العمل في مجال إستكشاف وإنتاج النفط وتكرير وتنقية النفط والغاز سوف يستمر حسب العقود.

إن إدارة الإقتراض أصبحت حرجة في الوقت الحالي حتى تتم تسوية مسألة الذمم المدينة المتراكمة. وبعيداً عن الأعمال المركزية ، فإن النظرة المستقبلية للشركات التابعة تعتبر إيجابية في مجملها. لجلفار الطموح للخرسانة الجاهز حالياً سبعة جوانب عمليات . وهناك جهود تبذل لضمان الحصول على عائد كما هو في السنة السابقة على الرغم من ظروف السوق الصعبة. الطموح للمشاريع والخدمات ش م م سوف تستمر في توفير إدارة المرافق التخصصية والخدمات الهندسية.

المخاطر

تعتبر المخاطر جزء لا يتجزأ من أعمال التشييد في المنطقة.

يواجه قطاع التشييد، وجلفار تحديداً، مخاطر التكلفة العالية لراس المال وصعوبة متزايدة في الحصول على رأس المال مستقبلاً. ويمكن أن ينتج عن التدهور في البيئة الإقتصادية الكلية ضيق نطاق التسليف من قبل البنوك. ويمكن أن يؤثر ذلك على تمويل الشركة ويمكن أن تكون لذلك تداعيات على الدولة ككل.

جلفار لديها دفتر طلبات مؤكدة قوي مع مستقبل تطوير أعمال إيجابي. على الرغم من ذلك، فإن البيئة الاقتصادية الكلية الصعبة يمكن أن تتسبب في أن يبطيء أو يوقف العملاء المشاريع المستمرة وتأخير إسناد مشاريع جديدة.

أحد المخاطر الرئيسية يتمثل في التأخير في إستلام دفعياتنا غير المسددة. شركات المقاولات لها تركيزات كبيرة من الذمم المدينة ومستمرة في التعامل مع الدفعيات غير المستلمة والتي يصعب تحصيلها بدرجة كبيرة.

إن التنفيذ المربح للمشاريع يعتمد على الكفاءات المناسبة. الرواتب المرتفعة في دول أخرى في شبه الجزيرة العربية تؤدي إلى فقدان العديد من القوى العاملة الوافدة بالشركة وتمثل مخاطر على عمليات جلفار. وفي نفس الوقت، فإن قطاع التشييد يسعى جاهداً إلى جذب العاملين العمانيين المؤهلين.

العرفان والالتزام من الشركة

تتوجه جلفار باسم آيات التقدير والعرفان لحضرة صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم – حفظه الله ورعاه- والذي أحال سلطنة عمان في خلال ما يزيد عن الستة والأربعين سنة من حكم جلالته الميمون ، إلى دولة حديثة ذات إقتصاد قوي في المنطقة . سوف تسعى جلفار لتحقيق أعلى المعايير في تنفيذ المشاريع من خلال عمليات التحسين المستمر وتأمل في أن تكون لها القيادة العملية في مجال التعمين كشركة عمانية حقيقية.

هانز إرلينجز
الرئيس التنفيذي